

4<sup>ο</sup> | Συνέδριο  
Logistics B. Ελλάδος

## Ανθρώπινος παράγοντας & ψηφιοποίηση στην εφοδιαστική αλυσίδα

10 ΟΚΤΩΒΡΙΟΥ 2024

Grand Hotel Palace

09:30 – 18:00



**Ψηφιακοί κόμβοι και Ευρωπαϊκοί  
διάδρομοι μεταφορών:  
Αποτελεσματική ανταλλαγή  
δεδομένων στα logistics**

**Σοφοκλής Δαής, ΕΚΕΤΑ/ΙΜΕΤ**

# Σκοπός και δομή παρουσίασης

## Σκοπός

Να παρουσιάσει τις προκλήσεις και ευκαιρίες από την ψηφιοποίηση των διαδικασιών logistics, καθώς και τα οφέλη από την αποτελεσματική διαχείριση και ανταλλαγή δεδομένων μεταξύ των φορέων της εφοδιαστικής αλυσίδας.

## Δομή

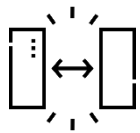
- Ψηφιοποίηση – Παγκόσμιες προκλήσεις & Προτεραιότητες ΕΕ
- Οι προοπτικές της Θεσσαλονίκης
- Τεχνολογικές εξελίξεις – το έργο FOR-FREIGHT
- Προτάσεις για το μέλλον



# Ψηφιοποίηση – Παγκόσμιες προκλήσεις

## Τι συμβαίνει στην πράξη

- Πληροφοριακά **σιλό** και κατακερματισμός πληροφορίας
  - Έλλειψη **προτυποποίησης** πληροφορίας και επικοινωνίας
  - Ψηφιακό χάσμα, έλλειψη συντονισμού, **διαλειτουργικότητας** και ενσωμάτωσης συστημάτων
- + Συγκρουόμενα συμφέροντα στην εφοδιαστική αλυσίδα – τα δεδομένα ως **ανταγωνιστικό πλεονέκτημα**



## Τι προκαλεί

- ↓ λειτουργική απόδοση
- ↓ ποιότητα υπηρεσιών

## Πως θα ξεπεραστεί το πρόβλημα

- Διασφάλιση **καθολικής συμμετοχής** των φορέων της εφοδιαστικής αλυσίδας
- Ανάπτυξη της αναγκαίας «ελαφριάς» ψηφιακής **υποδομής** ανταλλαγής δεδομένων
- Δημιουργία αποκεντρωμένης δομής **διακυβέρνησης**

# Ψηφιοποίηση – Προτεραιότητες της ΕΕ

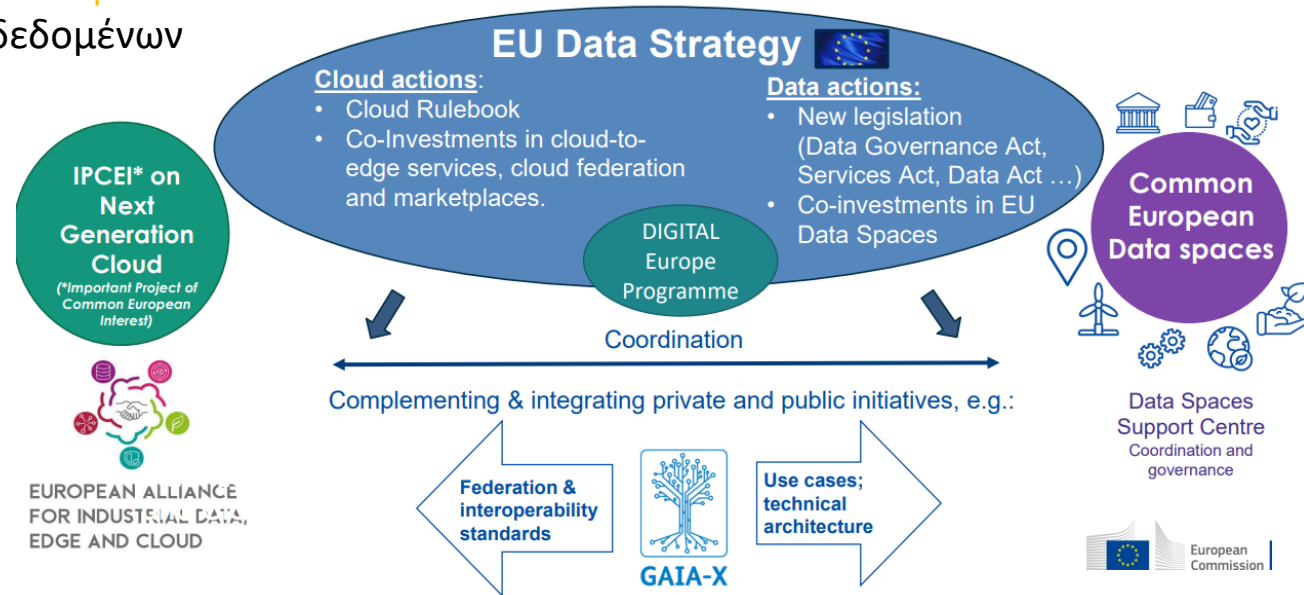
## Βασική επιδίωξη ΕΕ

Η δημιουργία **κοινής αγοράς δεδομένων** – κοινού χώρου δεδομένων στην Ευρώπη

## Με σκοπό

Βελτιστοποίηση της ανταγωνιστικότητας του κλάδου μέσω:

- Ανταλλαγής ποιοτικών δεδομένων
- Βέλτιστης επικοινωνίας δημοσίου/ιδιωτικού τομέα
- Ορθής, ασφαλούς και σύννομης χρήσης δεδομένων



Πηγή: Dr. Max Lemke, Head of Unit E4 "Internet of Things" DG CONNECT, European Commission, Vision and policy for digital transformation, <https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/events/workshop-common-european-mobility-data-space>

## Πως;

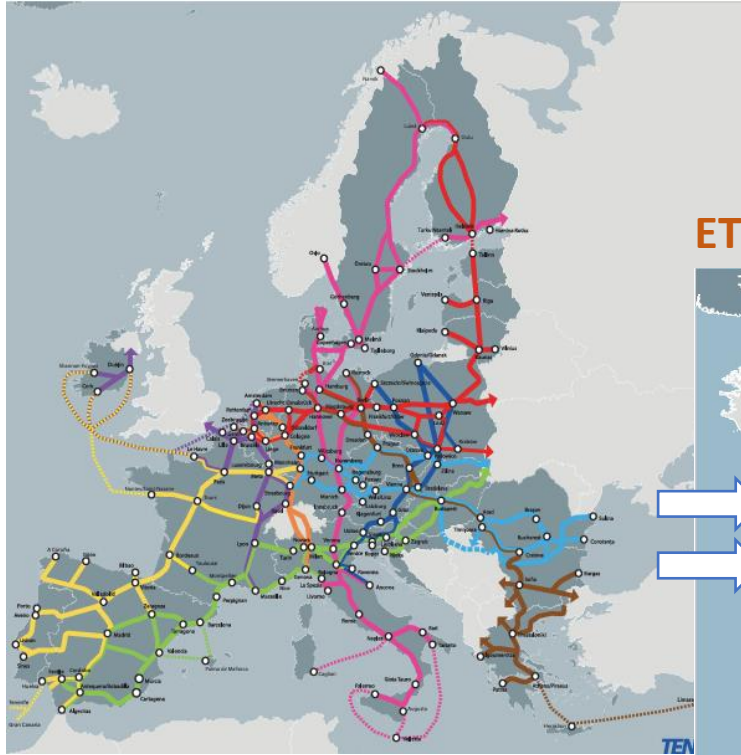
- Νέο διασυνδεδεμένο Διευρωπαϊκό Δίκτυο Μεταφορών
- Επιχειρηματικά μοντέλα ψηφιοποίησης και νομοθεσία εξασφάλισης διαθεσιμότητας δεδομένων

## Π.χ.

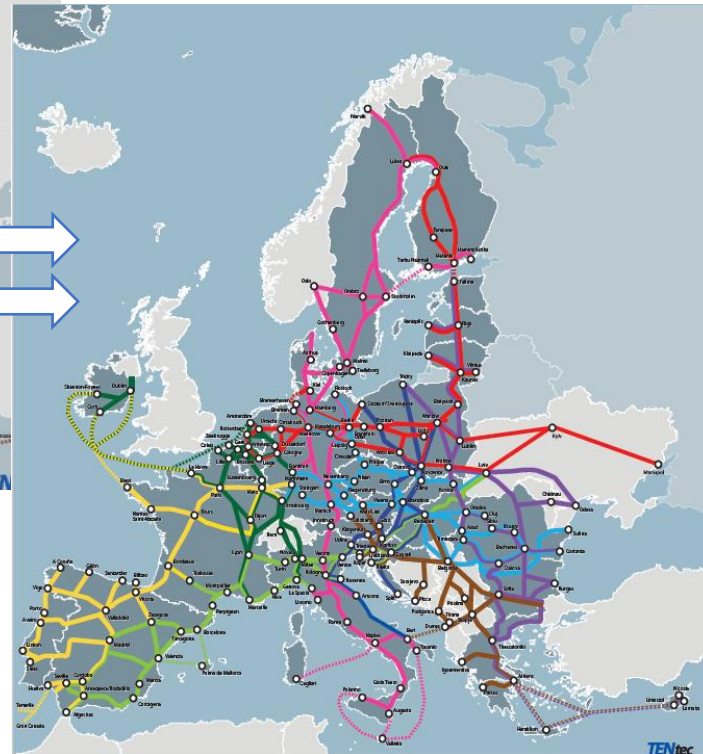
- Open data Directive
- Data governance act
- eFTI
- eCMR
- From TEN-T to European Transport Corridors (ETC)

# Ο ρόλος της Ελλάδας στη νέα κατάσταση

## TEN-T



## ETC



### Από το TEN-T στο ETC

➤ TEN-T:

Η Ελλάδα συνδέεται σήμερα στο βασικό δίκτυο μέσω του διαδρόμου ORIENT/EAST MED

➤ Πρόταση αναθεώρησης του TEN-T:

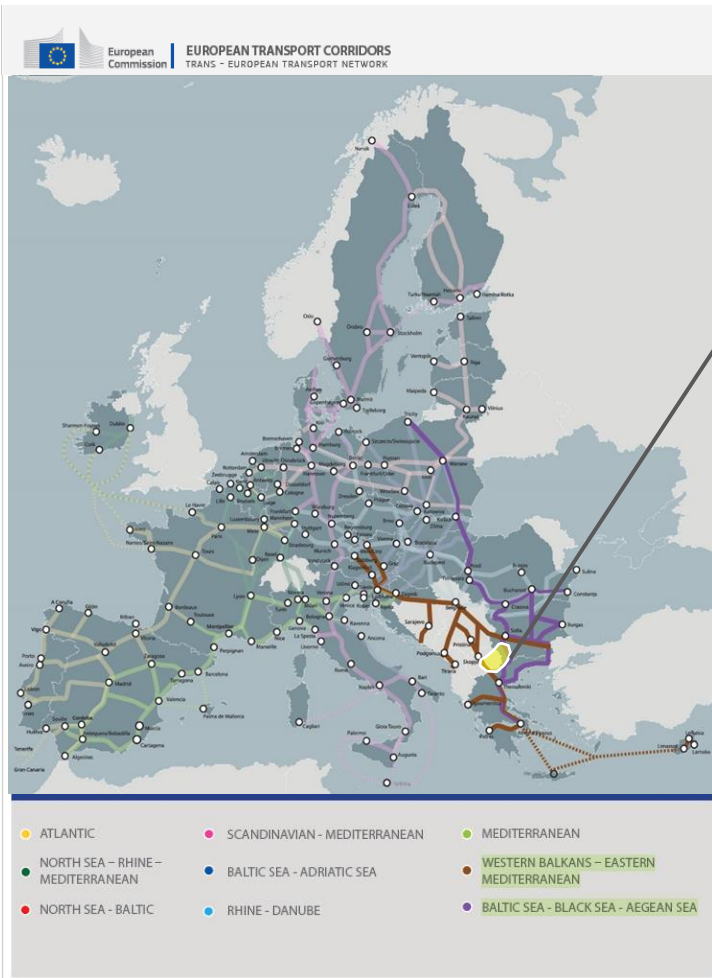
Η θέση της Ελλάδας βελτιώνεται μέσω της σύνδεσης με 2 διαδρόμους του δικτύου ETC

- WESTERN BALKANS – EASTERN MEDITERRANEAN
- BALTIC – BLACK – AEGEAN SEAS

### Ισχυρότερη σύνδεση της Ελλάδας

- Με την αναδυόμενη περιοχή των Δυτικών Βαλκανίων.
- Με τα Κύρια Σημεία Εισόδου των σιδηροδρομικών ρών από την Ευρασία στην Ανατολική Ευρώπη.

# Θεσσαλονίκη – Κόμβος με πανευρωπαϊκές δυνατότητες



01. 

Προνομιακή **θέση** ως πύλη εισόδου στα Βαλκάνια από την Ασία και την Αφρική

02. 

Συγκέντρωση κρίσιμης μάζας **υποδομών** μεταφοράς & logistics

03. 

Δυναμικό **οικοσύστημα** φορέων με κοινούς στόχους και προσδοκίες

Η Θεσσαλονίκη μπορεί να = εξελιχθεί σε **κόμβο διεθνών μεταφορών & logistics**

## Όμως

Έλλειψη **διατροφικής υποδομής** που να συνδέει την Β. Ελλάδα με την υπόλοιπη Ελλάδα και της γειτονικές χώρες

- Συνδεσιμότητα λιμανιού με σιδηρόδρομο/οδικό δίκτυο.
- Χωρητικότητα αποθηκών – ανάπτυξη ακινήτων).
- Ψηφιοποίηση διαδικασιών.

Περιορισμένη **διαθεσιμότητα δεδομένων** μεταξύ των φορέων της εφ. αλυσίδας.



**Μειωμένη αποδοτικότητα υπηρεσιών & συνολικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα**

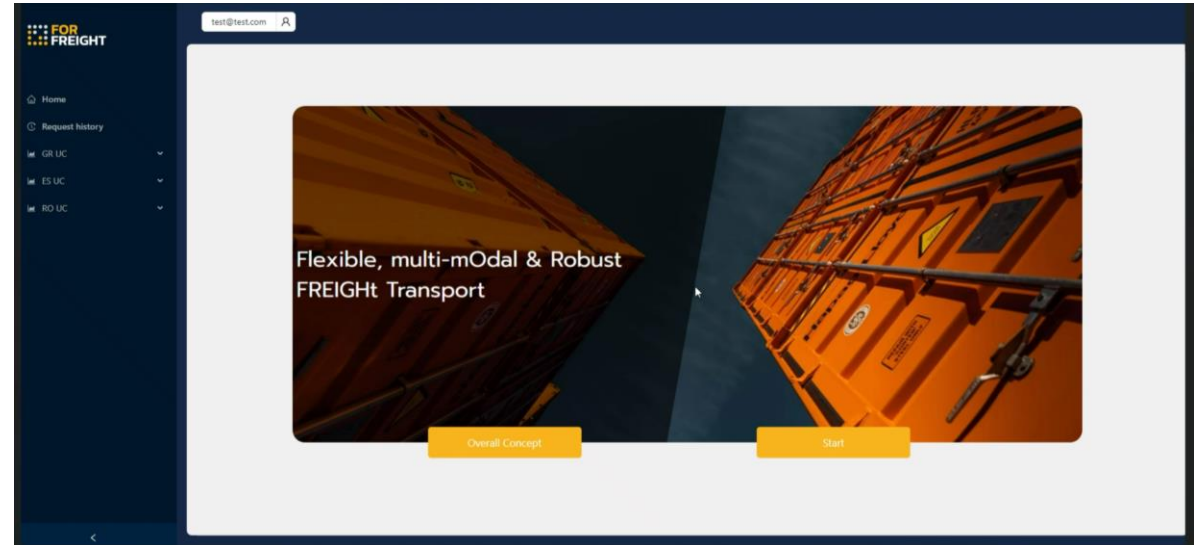
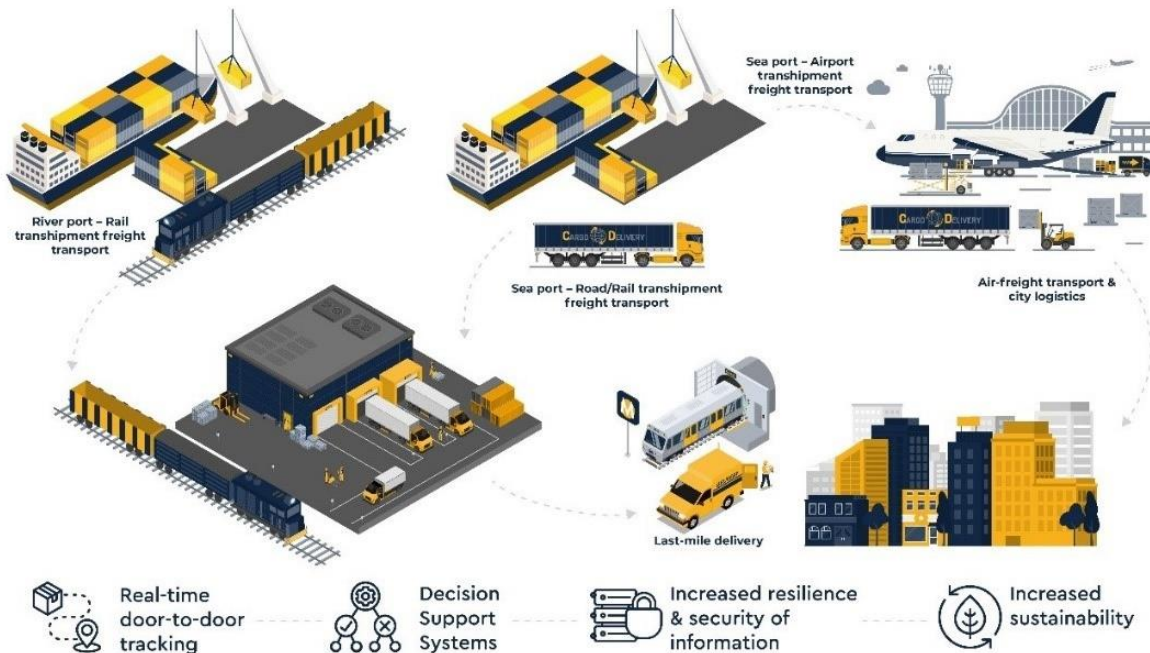
# Η καινοτομία FOR-FREIGHT

## FOR-FREIGHT Digital Infrastructure

### Σκοπός

Η βελτιστοποίηση των διατροπικών διαδικασιών\* της εφοδιαστικής αλυσίδας μέσω ψηφιακής διευκόλυνσης της συνεργασίας και εναρμόνισης των ροών δεδομένων.

\*μέγιστη αξιοποίηση δυναμικότητας για τη μείωση του μέσου κόστους διαχείρισης του φορτίου.



### Πως βοηθά τις επιχειρήσεις;

1. **Χαρτογράφηση διαδικασιών:** Συστημική ανάλυση και ιεράρχηση λειτουργικών κενών στην εφοδιαστική αλυσίδα
2. **Πρόταση βελτιστοποιημένης λειτουργίας:** Αυτοματοποιημένος καθορισμός παραμέτρων και διεπαφών
3. **Διασύνδεση επιμέρους συστημάτων σε νέα ενιαία, ψηφιακή διαδικασία:** Διαλειτουργικότητα μεταξύ επιχειρησιακών συστημάτων και υπηρεσιών βελτιστοποίησης



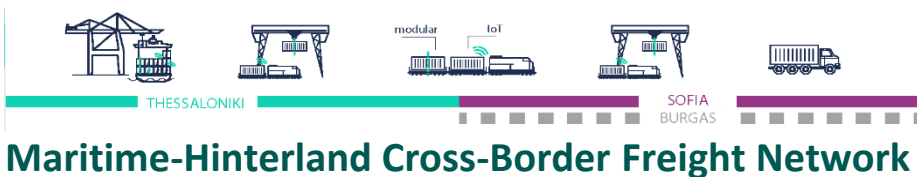
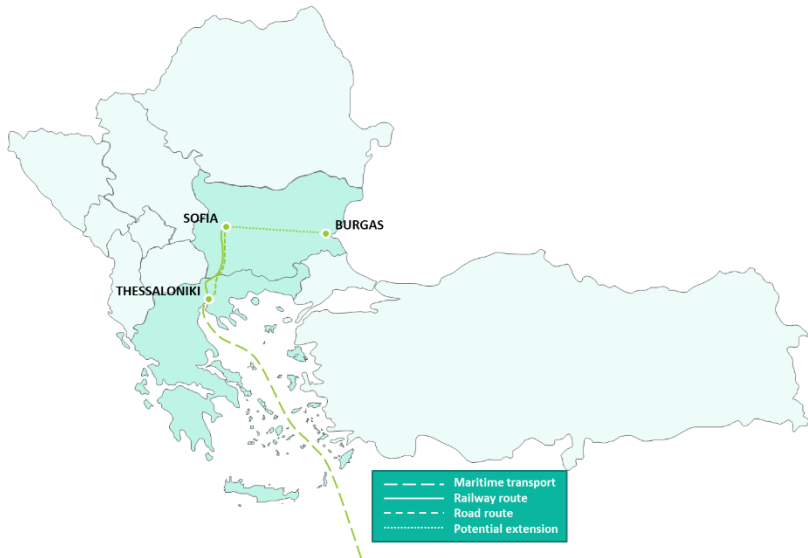




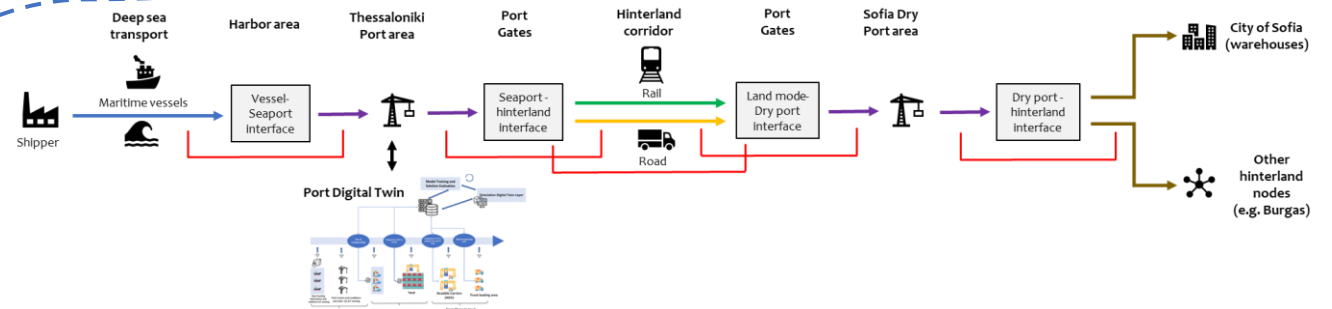
# Εφαρμογή του FOR-FREIGHT στη Θεσσαλονίκη

## Πρόβλημα – Υποθετικό σενάριο στη Θεσσαλονίκη

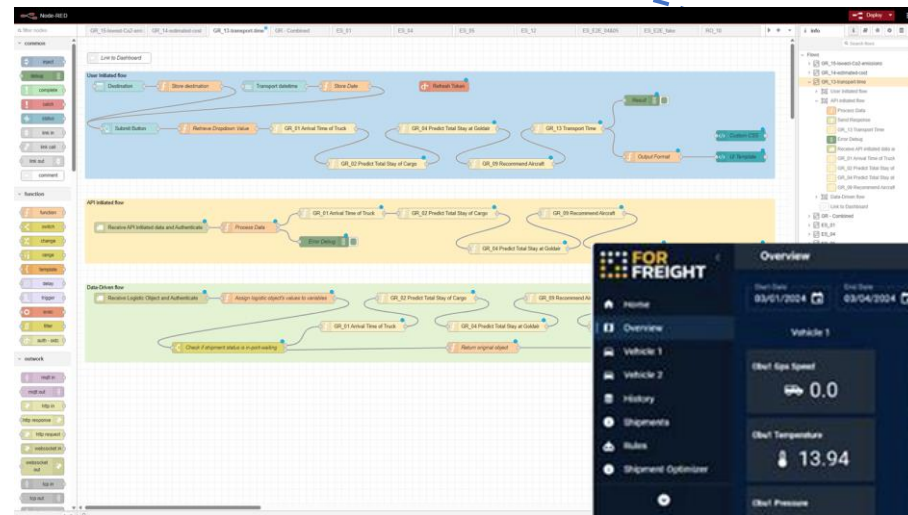
Sub-optimal visibility, monitoring, and coordination of cargo flows from port to last-mile leading to increased service costs and times.



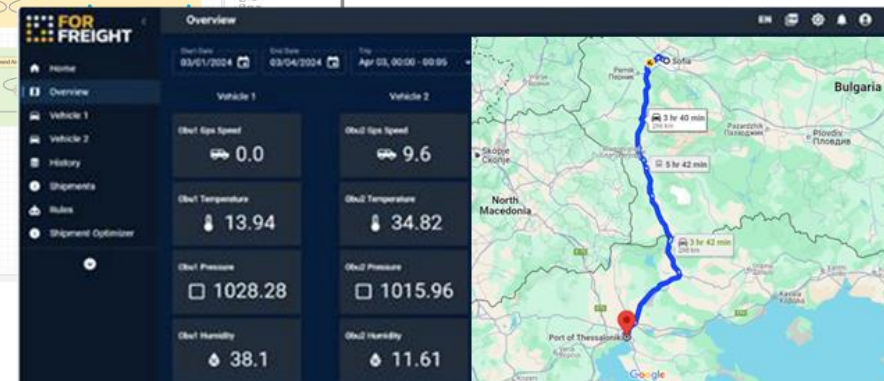
### 01. Χαρτογράφηση



### 02. Βελτιστοποίηση



### Επίλυση 03.



# Ευχαριστώ την προσοχή σας!

Σοφοκλής Δαής  
Επιστημονικός συνεργάτης, ΕΚΕΤΑ/ΙΜΕΤ  
[dais@certh.gr](mailto:dais@certh.gr)

<https://www.for-freight.eu/>